

## Discours Introductif de Patrick Pouyanné

Strategy & Outlook – 30/9/2020

Bonjour à tous,

Bienvenue à ce cette session traditionnelle du mois de Septembre, où nous présentons la Stratégie et les Perspectives de Total.

Tout d’abord, j’espère que vous et vos proches êtes tous en bonne santé dans le contexte lié au Covid.

Pour être honnête avec vous, considérant le nombre de défis à court terme et du haut degré d’incertitudes auxquelles nous faisons face dans ces temps “extra-ordinaires”, nous sommes posés la question du maintien ou non de la présentation de notre Stratégie tant il est difficile de répondre aux interrogations qui se posent à un horizon très proche.

Mais c’est **parce que** nos plans d’action pour répondre à ces défis actuels sont bien en place,

**Parce que** nous avons démontré notre plus grande résilience depuis le début de la crise, grâce au travail accompli depuis plusieurs années pour améliorer notre portefeuille d’actifs, pour réduire le point mort, pour faire diminuer l’endettement de la compagnie pour renforcer notre résilience,

**Parce que** l’Energie est une affaire de moyen et long terme,

Et de la même façon que nous avons annoncé notre Ambition Climat pour atteindre la Neutralité Carbone en Mai, au pire moment du confinement et de l’épidémie de Covid, nous avons finalement décidé de maintenir cette présentation de la stratégie – et c’est probablement la plus importante que je vais faire depuis 2015.

**Aujourd’hui** nous allons détailler plus précisément, en nous projetant sur la prochaine décennie, la façon dont nous sommes prêts à atteindre notre ambition de neutralité carbone à horizon 2050, la façon dont nous voulons TRANSFORMER Total pour répondre au double défi tel que vous l’a présenté Helle : plus d’énergie, moins de carbone.

**Aujourd’hui**, vous allez entendre comment TOTAL, « Total le Pétrolier » comme on nous désigne habituellement, va devenir TOTAL EnergieS, avec un grand S, un groupe multi-énergies qui va devenir la première Major pétrolière et gazière à prendre l’engagement de réduire, en valeur absolue par rapport à 2015, les émissions de Scope 3 de ses clients.

**Nos clients, la demande**, ce sont les mots-clés qui modèlent notre stratégie. Notre stratégie découle de l’évolution de la demande, des marchés de l’énergie, pas de la disponibilité de l’offre comme cela a été le cas par le passé.

Helle vous a expliqué que le Total Energy Outlook 2020 était centré sur la demande en énergie, et non sur l’offre en énergie. C’était intentionnel. Parce que changer le mix énergétique mondial pour répondre au changement climatique va nous demander en tout premier lieu de changer les schémas de cette demande, avec nos clients, avec la société.

**Aujourd'hui**, nous allons utiliser des exemples concrets de projets couronnés de succès pour vous démontrer, par la preuve, que construire un groupe multi-énergies est possible.

**Aujourd'hui**, nous allons vous expliquer pourquoi devenir un groupe multi-énergies est cohérent avec notre stratégie long-terme d'investissement pour une croissance rentable, avec notre approche de discipline financière qui vise à augmenter les flux de trésorerie et les retours sur investissements

**Aujourd'hui**, nous allons vous montrer comment nos activités pétrolières et gazières vont financer la transition, même à 40 \$/b, pour une croissance rentable dans les renouvelables et l'électricité tout en soutenant, dans le même temps, le dividende.

Parce que c'est le bon moment pour **accélérer** la croissance dans le bas-carbone : l'explosion de la demande pour une énergie verte et pour une action en faveur du climat a déclenché une vague de politiques publiques favorables, attire de nouveaux partenaires financiers et créé des opportunités pour croître dans de nouvelles zones et des marchés non consolidés.

Stratégiquement, nous reconnaissons que la **durabilité** est la clef du succès à long-terme

- Le basculement des ventes vers le bas-carbone, porté par la demande, soutient la neutralité du scope 3.
- La diversification des activités en augmentant la production d'électricité d'origine renouvelable augmente la résilience et atténue la volatilité des prix du pétrole

L'accélération de la transition énergétique et la transformation en un groupe multi-énergies est une question de **tirer parti** de notre expertise et de nos avantages comparatifs pour saisir les opportunités de façon sélective et pour construire des positions long-terme qui vont nous aider à atteindre notre ambition, avec la société et nos parties prenantes, de faire croire le Groupe de façon durable et profitable, et d'arriver à la neutralité carbone à horizon 2050 ou avant.

La prochaine décennie 2020/2030 va être une **décennie de transformation** pour Total.

- Poursuivre l'amélioration du portefeuille d'actifs, en favorisant le gaz sur le pétrole, en accélérant la croissance dans l'électricité bas-carbone et en décarbonant le mix de nos produits vendus – tout cela en maintenant une discipline stricte en matière de capitaux employés.

La transition énergétique est **une évolution inévitable** – les énergies plus propres vont continuer de remplacer les énergies traditionnelles à un rythme accéléré.

- Le vrai risque est de ne pas participer à la transition et d'être laissé pour compte, sur la touche.
- Nous avons la connaissance, la technologie et la puissance financière, toutes requises pour nous épanouir dans des domaines à croissance rapide comme les renouvelables, le bio-raffinage et la capture carbone.
- Nous avons étudié cela pendant des années et développé notre expertise en interne, nous avons la **visibilité** et nous sommes confiants sur les retours que nous pouvons attendre dans la 5 prochaines années de cette stratégie - donc maintenant nous nous mettons au travail, nous allons mettre ce plan en œuvre et tenir nos engagements.

En 10 ans, nous allons faire croître la production d'énergie et nous allons réduire les émissions. Et donc apporter notre réponse au double défi : plus d'énergie, moins de carbone.

Nous disons ce que nous faisons, et nous faisons ce que nous disons.