

Assemblée générale 2016



TOTAL
COMMITTED TO BETTER ENERGY



Ouverture

Patrick Pouyanné

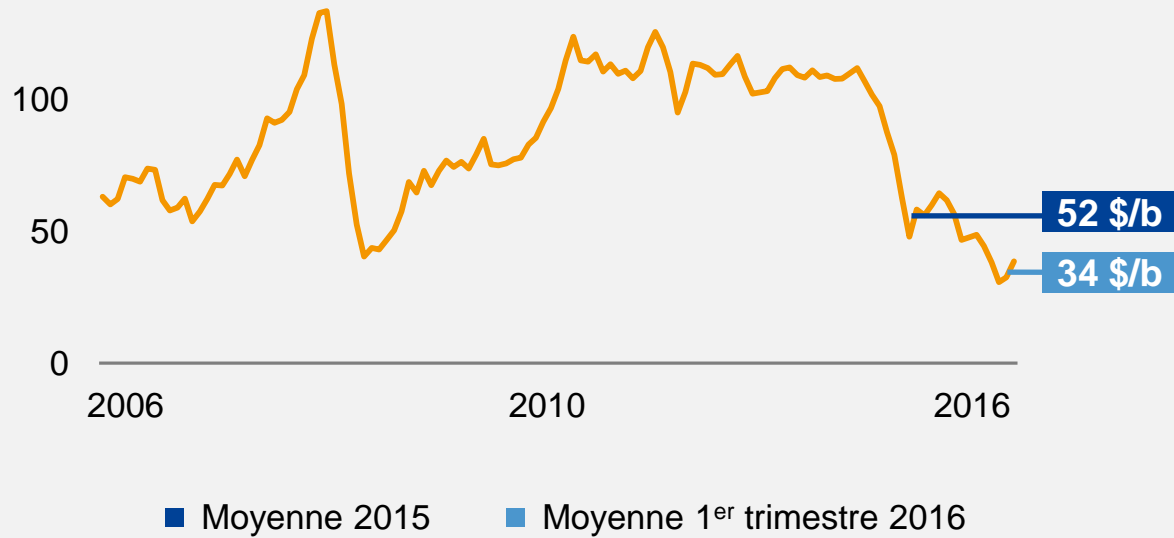


Résultats et performance du Groupe

Patrick de La Chevadière

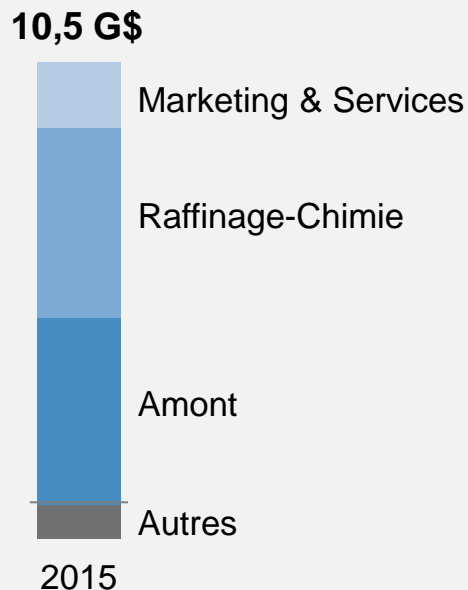
Baisse du prix du pétrole de 47%

Évolution du prix du pétrole (Brent, \$/b)

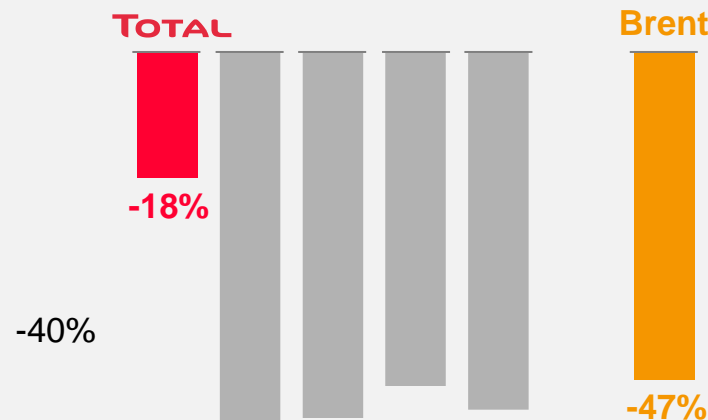


Bonne résistance à l'environnement économique

Résultat net ajusté G\$



Évolution du résultat net ajusté Évolution 2014-2015 pour Total et ses concurrents*

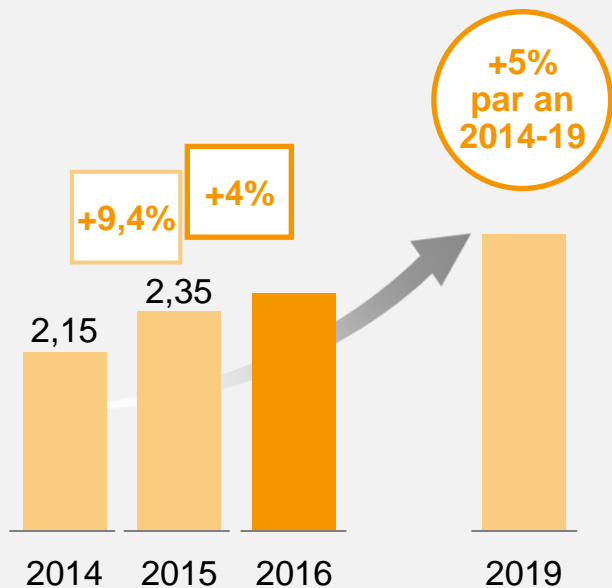


* BP, Chevron, ExxonMobil, Shell - données publiques

Forte croissance des productions

Une hausse historique de 9,4% en 2015

Production
Mbep/j



GLNG, Australie



Termokarstovoye,
Russie



Moho Nord, Congo

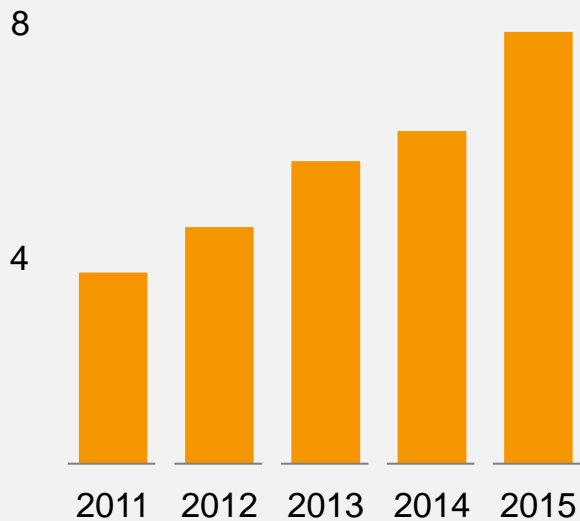


Laggan-Tormore, RU



Contribution significative de l'Aval

Cash flow généré par l'Aval
G\$



Marge de raffinage (\$/t)

17 36 18 19 49

Raffinage



Réseau



Lubrifiants

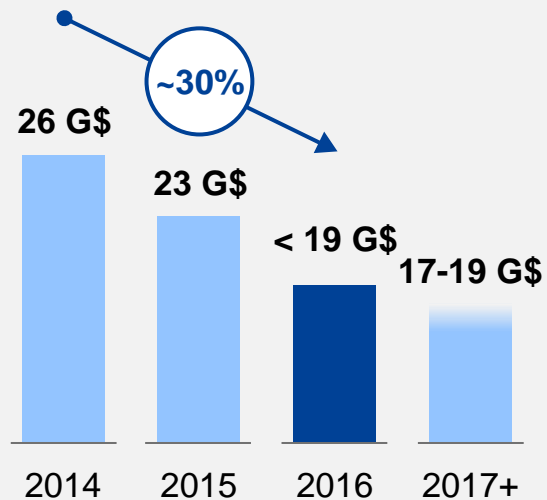


Renouvelables



Discipline sur les investissements

Investissements organiques



Sortie du cycle d'investissements intensifs

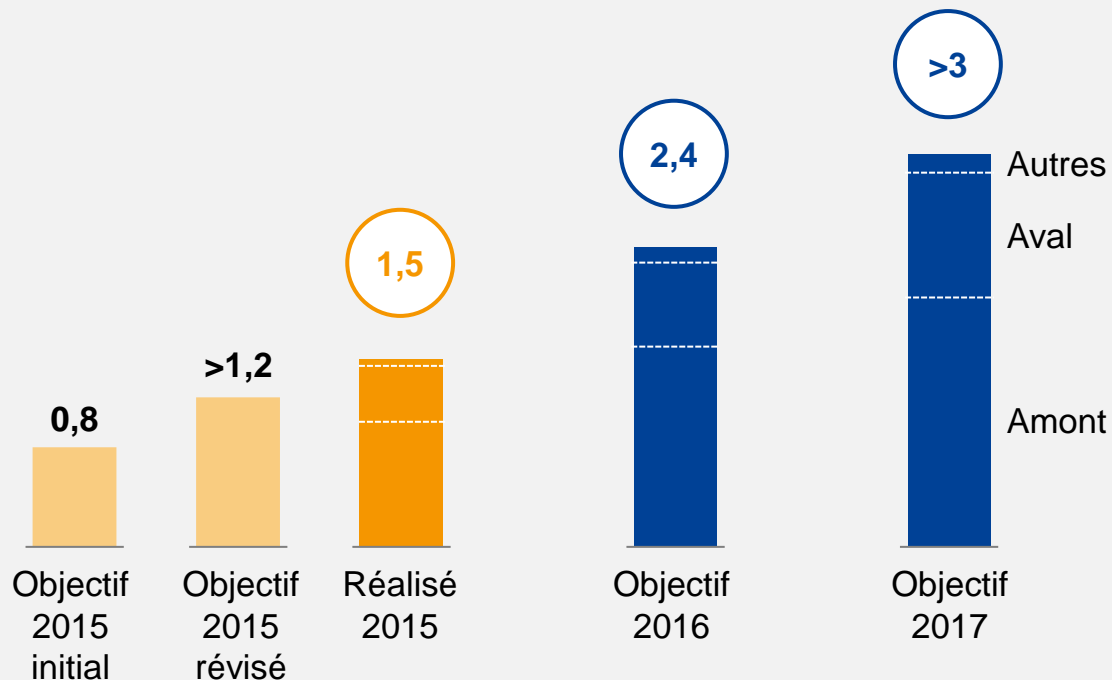
Déflation dans l'industrie

Discipline stricte sur les **nouveaux projets**

Discipline sur les dépenses

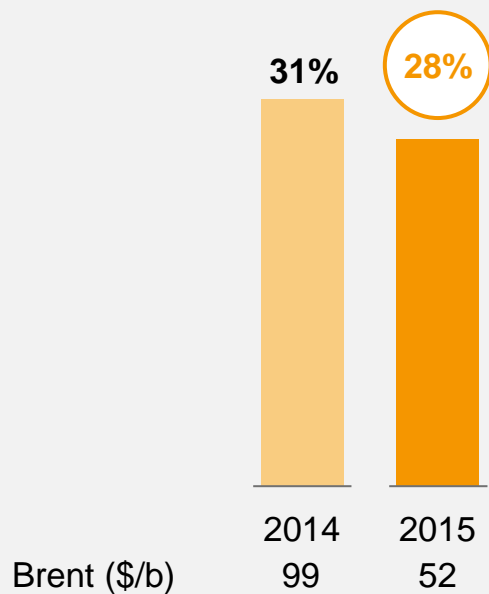
Des objectifs de réduction des coûts dépassés en 2015

Réduction des coûts d'exploitation
G\$



Maintien de la solidité financière du Groupe

Taux d'endettement net
%

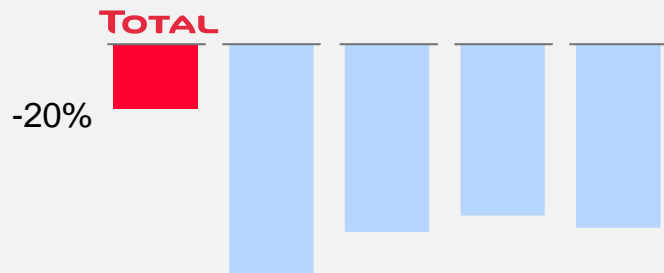


Génération d'un **cash flow solide**
en 2015

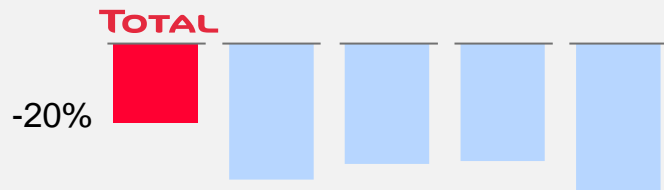
Accès à des sources de financement
à des **conditions attractives**

La meilleure performance des *majors* pétrolières en 2015

Résultat net ajusté*

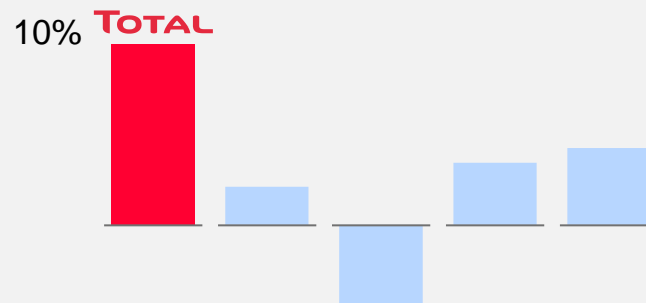


Cash flow*

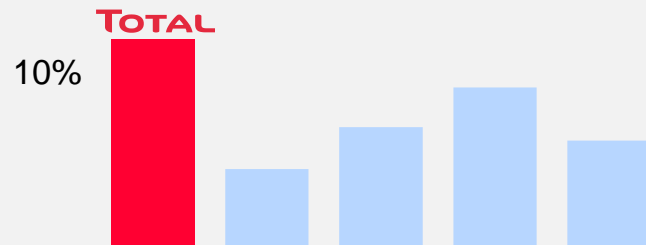


* Évolution 2014-2015 pour Total, BP, Chevron, ExxonMobil, Shell – données publiques

Hausse des productions*



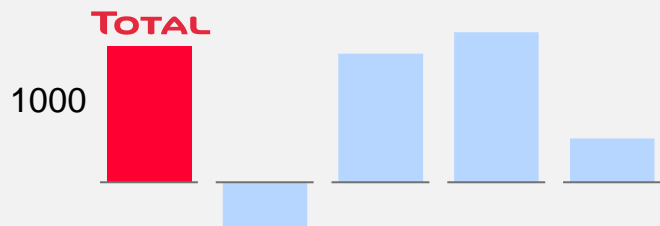
Rentabilité des capitaux propres**



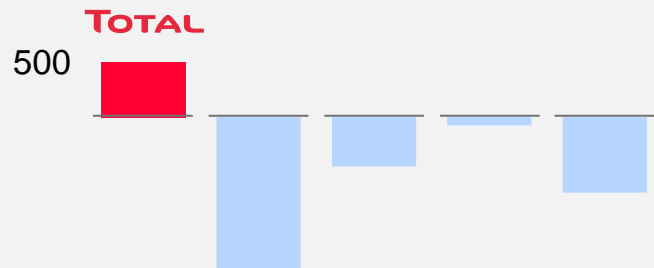
** Pour Total, BP, Chevron, ExxonMobil, Shell – données publiques

Une performance confirmée au 1^{er} trimestre 2016

Résultat net ajusté*

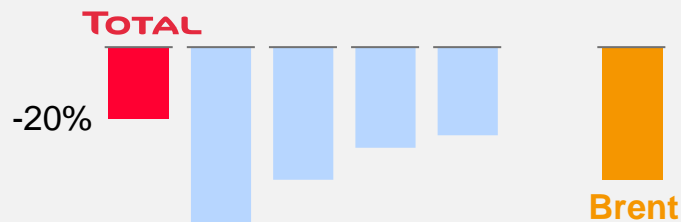


Résultat opérationnel net ajusté de l'Amont*

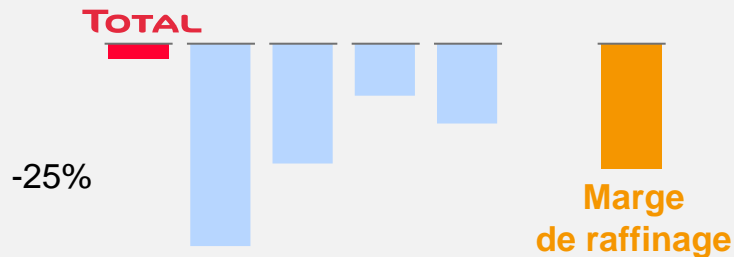


* En M\$ pour Total, BP, Chevron, ExxonMobil, Shell
– données publiques et analyses internes

Cash flow généré par les opérations**



Résultat opérationnel net ajusté de l'Aval**



** Évolution entre 1T 2015 et 1T 2016 pour Total, BP, Chevron, ExxonMobil, Shell – données publiques



Gouvernance et rémunération

Patricia Barbizet

Évolution de la gouvernance du Groupe



Décision du Conseil d'administration
de **réunir les fonctions de Président
et de Directeur Général**

**Désignation d'un Administrateur
Réfèrent indépendant**

- Évaluation du **fonctionnement**
du Conseil
- **Relations** avec les actionnaires

Un Conseil d'administration actif et engagé

Conseil d'administration



9
séances



95%
de taux de présence

Comités spécialisés



15
séances



94%
de taux de présence

4 Comités spécialisés :

- Audit
- Gouvernance et Éthique
- Rémunérations
- Stratégique

Rôle du Conseil dans les projets majeurs du Groupe

L'exemple de l'extension de la concession ADCO à Abou Dabi



Le Conseil approuve les plus gros projets et est informé **des investissements significatifs**

- 27 janvier 2015 : information sur le projet d'extension de la concession ADCO

Le Conseil se réunit sur des **sites industriels** afin d'améliorer constamment la pertinence de ses décisions

- 28 octobre 2015 : réunion du Conseil à Abou Dabi, visite du site ADCO

Nouveaux administrateurs

Deux nominations d'administrateurs soumises au vote



Maria van der Hoeven

Ancienne directrice exécutive
de l'Agence Internationale
de l'Énergie,
Néerlandaise



Jean Lemierre

Président du Conseil
d'administration
de BNP Paribas,
Français

Administrateur représentant les salariés actionnaires

Désignation du candidat recueillant le plus de voix



Charles Keller

FCPE Total Actionnariat
France,
Français



Renata Perycz

FCPE Total Actionnariat
International Capitalisation,
Polonaise

Agréée par
le Conseil d'administration



Werner Guyot

Choisi par les salariés
actionnaires à titre individuel,
Allemand

Complémentarité des compétences et diversité des profils

Conseil à l'issue de l'Assemblée générale 2016



sous réserve d'approbation
des résolutions agréées
par le Conseil



12
membres



54%
de femmes



6
nationalités



80%
d'indépendance

Les composantes de la politique de rémunération

Fixe annuel

Montant fixé
au début de l'exercice



Variable annuel

Lié aux performances
de l'année écoulée



Éléments long-terme

Sous réserve des résultats
des 3 années à venir



Rémunération des dirigeants mandataires sociaux en 2015

Patrick Pouyanné

Président-directeur général
depuis le 19 décembre 2015

Fixe

1 200 000 €

Variable

1 814 400 €

Éléments long-terme

48 000 actions de performance
pouvant être acquises au bout de 3 ans
sous conditions de performance

Thierry Desmarest

Président du Conseil
jusqu'au 18 décembre 2015

Jetons de présence

82 500 €

Rémunération fixe 2015 de Patrick Pouyanné



Fixée par le **Conseil d'administration**
sur proposition du **Comité des rémunérations**

Critères pris en compte

- Niveau de **responsabilités**
- Pratiques des entreprises
de **taille comparable**

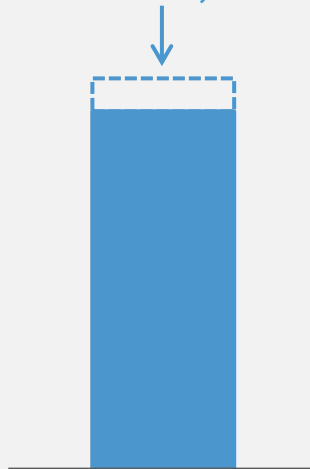
Part fixe portée à **1 400 000 € en 2016**
en tant que Président-directeur général

Rémunération variable 2015 de Patrick Pouyanné

Part variable

1 814 400 €

- **Max.** : 165% du fixe*
- **Attribué** : **151,2%** du fixe



* Maximum porté à 180% au titre de 2016

Critères pris en compte

	Max. (% du fixe)	Attribué (% du fixe)
Performance économique	100%	88,2%
HSE / CSR	16%	14%
Baisse des coûts	16%	16%
Contribution personnelle	33%	33%

Engagements post-mandat envers Patrick Pouyanné

Retraite supplémentaire

- Montant brut de retraite supplémentaire : **18,61%** de la rémunération annuelle
- Acquisition sous conditions de performance par année d'ancienneté (dans la limite de 20 ans) : **< 1,8%** de la rémunération
- Régime identique à celui des cadres dirigeants de l'entreprise

Indemnité de départ à la retraite

25% de rémunération annuelle

OU

Indemnité de départ non volontaire

2 ans de rémunération

soumises à des **conditions de performance**

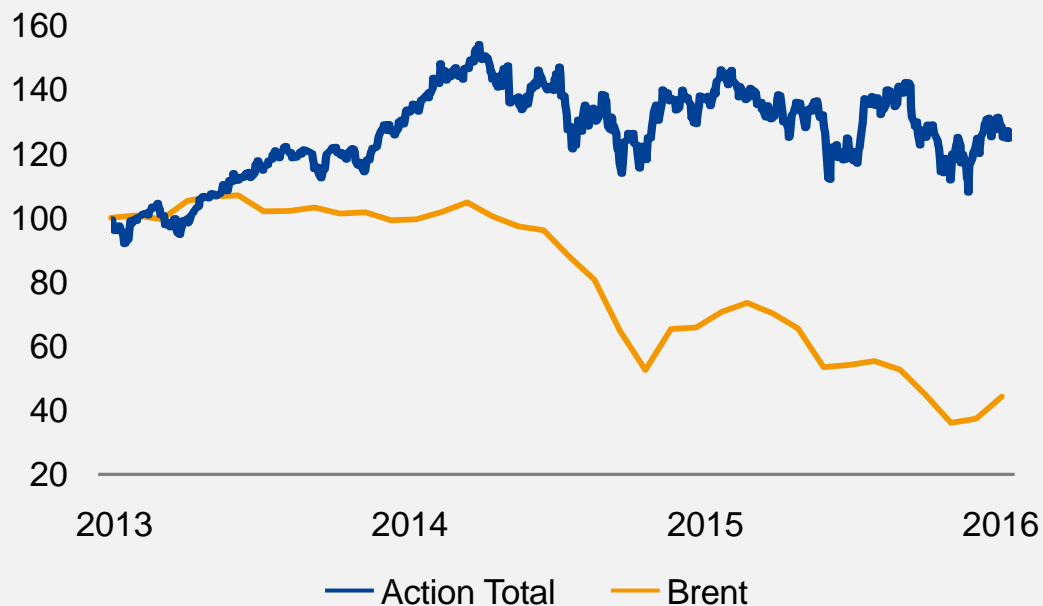


Stratégie et perspectives

Patrick Pouyanné

Un rendement attractif de 5,5% en 2015

Cours de l'action (dividendes réinvestis) et pétrole
€ - Base 100





Stratégie et perspectives

Patrick Pouyanné



Rapport des Commissaires aux comptes

Yvon Salaün, Ernst & Young

Les rapports du collège des Commissaires aux comptes

- 1. Rapport sur les comptes annuels de TOTAL S.A.**
(Document de référence : page 335)
- 2. Rapport sur les comptes consolidés de TOTAL S.A.**
(Document de référence : page 194)
- 3. Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions et engagements réglementés** *(Document de référence : pages 332 à 334)*
- 4. Rapport des Commissaires aux comptes sur le rapport du président du Conseil d'administration de TOTAL S.A.** *(Document de référence : page 81)*
- 5. Rapport sur les opérations sur le capital** *(Résolutions 18 à 25)*

Certification des comptes sans réserve, ni observation

« Les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice. »

(Document de référence : page 335)

Certification des comptes sans réserve

« Les comptes consolidés de l'exercice sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation. »

Points particulièrement examinés :

- L'application de la méthode dite des « successful efforts » pour les activités pétrolières
- La dépréciation des actifs immobilisés
- Les provisions pour restitution des sites
- Les engagements envers le personnel
- La détermination des impôts courants et différés

(Document de référence : page 194)

Conventions et engagements réglementés de TOTAL S.A. soumis à l'approbation de l'Assemblée générale

Résolutions 14 et 15

Conventions et engagements autorisés au cours de l'exercice écoulé

- Engagements concernant les conditions de retraite de M. Patrick Pouyanné, Président-directeur général de TOTAL S.A.
- Engagements concernant les régimes de prévoyance et de remboursement des frais de santé de M. Patrick Pouyanné, Président-directeur général de TOTAL S.A.
- Engagements concernant les dispositions applicables en cas de révocation ou de non-renouvellement du mandat social de M. Patrick Pouyanné, Président-directeur général de TOTAL S.A.
- Convention concernant la mise à disposition de moyens spécifiques pour M. Thierry Desmarest, administrateur et Président d'Honneur de TOTAL S.A.

(Document de référence : pages 332-334)

Nature des opérations concernées

- Délégation au Conseil d'administration de la compétence pour décider différentes émissions d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières, le cas échéant par voie d'offres au public ou non, emportant ou non renonciation des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription aux actions émises (*Résolutions 18 à 21*)
- Délégation au Conseil d'administration du pouvoir de fixer les modalités d'une émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières en rémunération d'apports en nature consentis à la société, emportant renonciation des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription aux actions émises (*Résolution 22*)
- Délégation au Conseil d'administration de la compétence pour décider une ou plusieurs émissions d'actions ordinaires réservées aux adhérents d'un plan d'épargne d'entreprise emportant renonciation des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription aux actions émises (*Résolution 23*)

Aucune observation à formuler sur les modalités et les informations données dans le rapport du Conseil d'administration.

Nous établirons le cas échéant des rapports complémentaires lors de l'usage de ces délégations par votre Conseil d'administration.

Opérations sur le capital

(suite)

Résolutions 24 et 25

Nature des opérations concernées

- Autorisation donnée au Conseil d'administration d'attribuer gratuitement des actions existantes ou à émettre aux salariés du Groupe et aux dirigeants mandataires sociaux des sociétés du Groupe, emportant renonciation des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription aux actions émises (*Résolution 24*)
- Autorisation donnée au Conseil d'administration de consentir des options de souscription ou d'achat d'actions de la société aux salariés du Groupe et aux dirigeants mandataires sociaux des sociétés du Groupe, emportant renonciation des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription aux actions émises (*Résolution 25*)

Aucune observation à formuler sur les modalités et les informations données dans le rapport du Conseil d'administration.

Nous établirons le cas échéant des rapports complémentaires lors de l'usage de ces autorisations par votre Conseil d'administration.



Échanges avec les actionnaires



Vote des résolutions

1^{re} résolution

Approbation des comptes de TOTAL S.A. pour l'exercice 2015

- Bénéfice « Société mère » : 11 066 millions d'euros

LE VOTE EST OUVERT

2^e résolution

Approbation des comptes consolidés pour l'exercice 2015

- Bénéfice net part du Groupe : 5,08 milliards de dollars

LE VOTE EST OUVERT

3^e résolution

Affectation du résultat

- Dividende par action : 2,44 euros
- 3 acomptes de 0,61 euro par action mis en paiement les 21 octobre 2015, 14 janvier 2016 et 12 avril 2016
- Mise en paiement du solde, soit 0,61 euro par action : le 23 juin 2016 avec option entre un versement en numéraire ou en actions nouvelles, au prix de 38,26 euros par action

LE VOTE EST OUVERT

4^e résolution

Option pour le paiement d'acomptes sur dividende au titre de l'exercice 2016 en actions

- Option pour le paiement en numéraire ou en actions de tout acompte qui pourrait être décidé par le Conseil d'administration

LE VOTE EST OUVERT

5^e résolution

Autorisation donnée au Conseil d'administration pour opérer sur les actions de la Société

- Nombre maximum d'actions pouvant être détenues : 10% des actions existantes
- Prix maximum d'achat : 70 euros par action
- Durée de l'autorisation : 18 mois

LE VOTE EST OUVERT

6^e résolution

Renouvellement du mandat d'un administrateur

Monsieur Gérard Lamarche

- Durée du mandat : 3 années
- Expiration du mandat : Assemblée générale de 2019 statuant sur les comptes de l'exercice 2018

LE VOTE EST OUVERT

7^e résolution

Nomination d'un administrateur

Madame Maria van der Hoeven

- Durée du mandat : 3 années
- Expiration du mandat : Assemblée générale de 2019 statuant sur les comptes de l'exercice 2018

LE VOTE EST OUVERT

8^e résolution

Nomination d'un administrateur

Monsieur Jean Lemierre

- Durée du mandat : 3 années
- Expiration du mandat : Assemblée générale de 2019 statuant sur les comptes de l'exercice 2018

LE VOTE EST OUVERT

Nomination d'un administrateur représentant les salariés actionnaires (agréé par le Conseil d'administration)

Madame Renata Perycz

- Durée du mandat : 3 années
- Expiration du mandat : Assemblée générale de 2019 statuant sur les comptes de l'exercice 2018

LE VOTE EST OUVERT

Résolution A

Nomination d'un administrateur représentant les salariés actionnaires (non agréé par le Conseil d'administration)

Monsieur Charles Keller

- Durée du mandat : 3 années
- Expiration du mandat : Assemblée générale de 2019 statuant sur les comptes de l'exercice 2018

LE VOTE EST OUVERT

Résolution B

Nomination d'un administrateur représentant les salariés actionnaires (non agréé par le Conseil d'administration)

Monsieur Werner Guyot

- Durée du mandat : 3 années
- Expiration du mandat : Assemblée générale de 2019 statuant sur les comptes de l'exercice 2018

LE VOTE EST OUVERT

10^e résolution

Renouvellement du mandat d'un Commissaire aux comptes titulaire

ERNST & YOUNG AUDIT

- Durée du mandat : 6 exercices
- Expiration du mandat : Assemblée générale de 2022 statuant sur les comptes de l'exercice 2021

LE VOTE EST OUVERT

11^e résolution

Renouvellement du mandat d'un Commissaire aux comptes titulaire

KPMG S.A.

- Durée du mandat : 6 exercices
- Expiration du mandat : Assemblée générale de 2022 statuant sur les comptes de l'exercice 2021

LE VOTE EST OUVERT

12^e résolution

Renouvellement du mandat d'un Commissaire aux comptes suppléant

AUDITEX

- Durée du mandat : 6 exercices
- Expiration du mandat : Assemblée générale de 2022 statuant sur les comptes de l'exercice 2021

LE VOTE EST OUVERT

13^e résolution

Nomination d'un Commissaire aux comptes suppléant

SALUSTRO REYDEL S.A.

- Durée du mandat : 6 années
- Expiration du mandat : Assemblée générale de 2022 statuant sur les comptes de l'exercice 2021

LE VOTE EST OUVERT

14^e résolution

Convention visée à l'article L. 225-38 du Code de commerce concernant des moyens mis à disposition du Président d'Honneur

LE VOTE EST OUVERT

15^e résolution

**Engagements visés à l'article L. 225-42-1 du Code de commerce concernant
Monsieur Patrick Pouyanné, Président-directeur général**

LE VOTE EST OUVERT

16^e résolution

Avis consultatif sur les éléments de la rémunération due ou attribuée au titre de 2015 à Monsieur Thierry Desmarest, Président du Conseil d'administration jusqu'au 18 décembre 2015

LE VOTE EST OUVERT

17^e résolution

Avis consultatif sur les éléments de la rémunération due ou attribuée au titre de 2015 à Monsieur Patrick Pouyanné, Directeur Général jusqu'au 18 décembre 2015 et Président-directeur général depuis le 19 décembre 2015

LE VOTE EST OUVERT

18^e résolution

Délégation de compétence au Conseil d'administration pour émettre des valeurs mobilières avec maintien du droit préférentiel de souscription

- Plafonds :
 - 2,5 milliards d'euros (nominal) pour les augmentations de capital
 - 10 milliards d'euros (nominal) pour les titres de créance
- Durée de la délégation : 26 mois

LE VOTE EST OUVERT

19^e résolution

Délégation de compétence au Conseil d'administration pour émettre des valeurs mobilières sans maintien du droit préférentiel de souscription

- Plafonds :
 - 600 millions d'euros (nominal) pour les augmentations de capital
 - 10 milliards d'euros (nominal) pour les titres de créance
- Durée de la délégation : 26 mois

LE VOTE EST OUVERT

20^e résolution

Délégation de compétence au Conseil d'administration pour émettre des valeurs mobilières sous forme de placements privés avec suppression du droit préférentiel de souscription

- Plafonds :
 - 600 millions d'euros (nominal) pour les augmentations de capital
 - 10 milliards d'euros (nominal) pour les titres de créance
- Durée de la délégation : 26 mois

LE VOTE EST OUVERT

21^e résolution

Délégation de compétence au Conseil d'administration pour augmenter le nombre de titres à émettre en cas d'augmentation de capital avec suppression du droit préférentiel de souscription

- Plafond : 15% de l'émission initiale
- Durée de la délégation : 26 mois

LE VOTE EST OUVERT

22^e résolution

Délégation de pouvoirs au Conseil d'administration pour émettre des valeurs mobilières en rémunération d'apports en nature consentis à la Société

- Plafonds :
 - 600 millions d'euros (nominal) pour les augmentations de capital
 - 10 milliards d'euros (nominal) pour les titres de créance
- Durée de la délégation : 26 mois

LE VOTE EST OUVERT

23^e résolution

Délégation de compétence au Conseil d'administration pour procéder à des augmentations de capital réservées aux salariés du Groupe

- Plafond : 1,5% du capital social
- Durée de la délégation : 26 mois

LE VOTE EST OUVERT

24^e résolution

Autorisation d'attribuer gratuitement des actions existantes ou à émettre de la Société aux salariés du Groupe et à des dirigeants mandataires sociaux

- Période d'acquisition minimale : 3 ans
- Période de conservation minimale : 2 ans (sauf si période d'acquisition égale à 5 ans)
- Plafond : 0,8% du capital social (dont 0,01% pour dirigeants mandataires sociaux)
- Durée de l'autorisation : 38 mois

LE VOTE EST OUVERT

Autorisation d'attribution d'options de souscription ou d'achat d'actions de la Société à des salariés du Groupe et à des dirigeants mandataires sociaux

- Durée des options : 8 ans
- Prix des options : au moins égal à la moyenne des cours des 20 dernières séances de Bourse
- Plafond : 0,75% du capital social
(dont 0,05% pour les dirigeants mandataires sociaux)
- Durée de l'autorisation : 38 mois

LE VOTE EST OUVERT



Clôture

Nos prochains rendez-vous avec nos actionnaires individuels

RÉUNION D'ACTIONNAIRES
À LONDRES, **23 NOVEMBRE**

SALON ACTIONARIA
À PARIS, **18-19 NOVEMBRE**

RÉUNION D'ACTIONNAIRES
À TOURS, **28 NOVEMBRE**

RÉUNION D'ACTIONNAIRES
À STRASBOURG, **31 MAI**

RÉUNION D'ACTIONNAIRES
À GENÈVE, **1^{er} SEPTEMBRE**

RÉUNION D'ACTIONNAIRES
À LYON, **11 OCTOBRE**

PROCHAINE ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE LE 26 MAI 2017