

# Plan d'actions dans un environnement du baril à 30 \$



# Total plus résilient qu'en 2015 pour faire face à cette crise

	2014	2019
Ratio d'endettement*	> 30%	16,7%
Point mort (organique avant dividende)	> 100 \$/b	< 25 \$/b
Coût de production	9,9 \$/baril	5,4 \$/baril
Investissements organiques	26,4 Mds\$	13,4 Mds\$

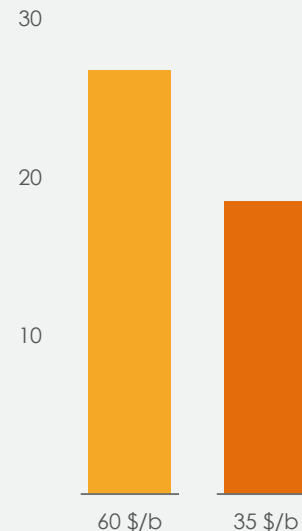
**Les équipes de Total ont démontré leur capacité de résilience et leur professionnalisme**

\* A fin d'année, hors leases



## Mais un plan d'actions est nécessaire

Marge brute d'autofinancement en 2020 - Mds\$



**~ 9 Mds\$ d'écart de génération de trésorerie à 35 \$/b vs. 60 \$/b et 30\$/T de marge de raffinage**

# HSE, Exécution, Coûts et Cash

## HSE\*

- H = Coronavirus – Priorité à la santé de tous
- S = Sécurité Valeur fondamentale pour Total Zéro décès
- E = réduire nos émissions de CO<sub>2</sub>

## Exécution

- Excellence opérationnelle dans tous les secteurs
- Taux de disponibilité : tirer le meilleur de nos actifs industriels
  - Mener les projets déjà lancés dans les temps et les budgets

## Coûts

- Discipline sur les investissements : flexibilité du portefeuille permettant de réduire les investissements
- Accélération du programme d'économies

## Cash

- Priorité à la génération de trésorerie
- Point mort bas dans l'Amont et l'Aval
  - Tirer parti de la croissance récente de notre production

**Être excellent dans ce que nous contrôlons**

\* HSE: Hygiène Sécurité Environnement

# Plan d'actions 2020

## Réponse immédiate à un nouvel environnement à 30\$/b

### Investissements nets

- 3,3 Mds\$

### Investissements organiques : > 20% de réduction

- Agir sur les Capex flexibles des projets à cycle court (Angola, ..)
- Exploration & Production : 2,5 Mds\$, Aval : 500 M\$, GRP: 300 M\$

### Economies de coûts

+ 500 M\$

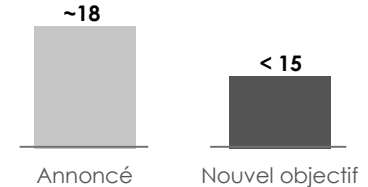
- **Doublement des efforts** vs. programme en cours  
Nouvel objectif **2020 : 800 M\$**
- **Geler les recrutements** sauf ceux préparant l'avenir : nouvelles énergies, digital, etc...
- Ne pas remplacer tous les départs en retraite

### Retour aux actionnaires

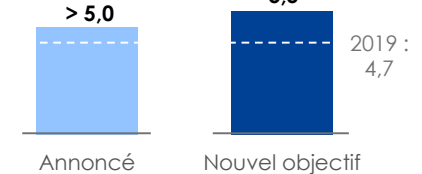
1,5 Md\$ non dépensés

**Arrêt des rachats d'actions** annoncés dans un environnement à 60 \$/b

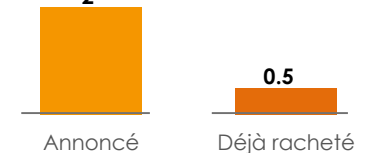
### Investissements nets Mds\$



### Economies vs. 2014 Mds\$



### Rachat d'actions Mds\$



**Cash économisé : ~ 5 Mds\$**

**Augmentation limitée de la dette : ~ 3 % de taux d'endettement**

Ce document peut contenir des informations prospectives sur le Groupe (notamment des objectifs et tendances), ainsi que des déclarations prospectives (forward-looking statements) au sens du Private Securities Litigation Reform Act de 1995, concernant notamment la situation financière, les résultats d'opérations, les activités et la stratégie industrielle de TOTAL. Ces données ne constituent pas des prévisions au sens du règlement européen n°809/2004.

Les informations et déclarations prospectives contenues dans ce document sont fondées sur des données et hypothèses économiques formulées dans un contexte économique, concurrentiel et réglementaire donné. Elles peuvent s'avérer inexactes dans le futur et sont dépendantes de facteurs de risques susceptibles de donner lieu à un écart significatif entre les résultats réels et ceux envisagés, tels que notamment la variation des taux de change, le prix des produits pétroliers, la capacité d'effectuer des réductions de coûts ou des gains d'efficacité sans perturbation inopportune des opérations, les considérations de réglementations environnementales et des conditions économiques et financières générales. De même, certaines informations financières reposent sur des estimations notamment lors de l'évaluation de la valeur recouvrable des actifs et des montants des éventuelles dépréciations d'actifs.

Ni TOTAL ni aucune de ses filiales ne prennent l'engagement ou la responsabilité vis-à-vis des investisseurs ou toute autre partie prenante de mettre à jour ou de réviser, en particulier en raison d'informations nouvelles ou événements futurs, tout ou partie des déclarations, informations prospectives, tendances ou objectifs contenus dans ce document. Des informations supplémentaires concernant les facteurs, risques et incertitudes susceptibles d'avoir un effet sur les résultats financiers ou les activités du Groupe sont par ailleurs disponibles dans les versions les plus actualisées du Document de référence déposé par la Société auprès de l'Autorité des marchés financiers et du Form 20-F déposé par la Société auprès de la United States Securities and Exchange Commission (« SEC »).

L'information financière sectorielle est présentée selon les principes identiques à ceux du reporting interne et reproduit l'information sectorielle interne définie pour gérer et mesurer les performances de TOTAL. Les indicateurs de performance excluant les éléments d'ajustement, tels que le résultat opérationnel ajusté, le résultat opérationnel net ajusté et le résultat net ajusté, sont destinés à faciliter l'analyse de la performance financière et la comparaison des résultats entre périodes. Les éléments d'ajustement comprennent :

#### (i) Les éléments non récurrents

En raison de leur caractère inhabituel ou particulièrement significatif, certaines transactions qualifiées « d'éléments non récurrents » sont exclues des informations par secteur d'activité. En général, les éléments non récurrents concernent des transactions qui sont significatives, peu fréquentes ou inhabituelles. Cependant, dans certains cas, des transactions telles que coûts de restructuration ou cessions d'actifs, qui ne sont pas considérées comme représentatives du cours normal de l'activité, peuvent être qualifiées d'éléments non récurrents, bien que des transactions similaires aient pu se produire au cours des exercices précédents, ou risquent de se reproduire lors des exercices futurs.

#### (ii) L'effet de stock

Les résultats ajustés des secteurs Raffinage-Chimie et Marketing & Services sont communiqués selon la méthode du coût de remplacement. Cette méthode est utilisée afin de mesurer la performance des secteurs et de faciliter la comparabilité de leurs résultats avec ceux des principaux concurrents du Groupe. Dans la méthode du coût de remplacement, proche du LIFO (Last In, First Out), la variation de la valeur des stocks dans le compte de résultat est déterminée par référence au différentiel de prix fin de mois d'une période à l'autre ou par référence à des prix moyens de la période selon la nature des stocks concernés et non par la valeur historique des stocks. L'effet de stock correspond à la différence entre les résultats calculés selon la méthode FIFO (First In, First Out) et les résultats selon la méthode du coût de remplacement.

#### (iii) L'effet des variations de juste valeur

L'effet des variations de juste valeur présenté en éléments d'ajustement correspond, pour certaines transactions, à des différences entre la mesure interne de la performance utilisée par la Direction Générale de TOTAL et la comptabilisation de ces transactions selon les normes IFRS.

Les normes IFRS prévoient que les stocks de trading soient comptabilisés à leur juste valeur en utilisant les cours spot de fin de période. Afin de refléter au mieux la gestion par des transactions dérivées de l'exposition économique liée à ces stocks, les indicateurs internes de mesure de la performance intègrent une valorisation des stocks de trading en juste valeur sur la base de cours forward. Par ailleurs, dans le cadre de ses activités de trading, TOTAL conclut des contrats de stockage dont la représentation future est enregistrée en juste valeur dans la performance économique interne du Groupe, mais n'est pas autorisée par les normes IFRS.

Dans ce cadre, les résultats ajustés (résultat opérationnel ajusté, résultat opérationnel net ajusté, résultat net ajusté) se définissent comme les résultats au coût de remplacement, hors éléments non récurrents et hors effet des variations de juste valeur.

Avertissement aux investisseurs américains - La SEC autorise les sociétés pétrolières et gazières sous son autorité à publier séparément les réserves prouvées, probables et possibles qu'elles auraient identifiées conformément aux règles de la SEC. Ce document peut contenir certains termes que les recommandations de la SEC nous interdisent strictement d'utiliser dans les documents officiels qui lui sont adressés, comme notamment les termes "réserves potentielles" ou "ressources". Tout investisseur américain est prié de se reporter au Form 20-F publié par TOTAL, File N° 1-10888, disponible au 2, place Jean Millier - Arche Nord Coupole/Regnault - 92078 Paris-La Défense Cedex, France, ou sur notre site Internet total.com. Ce document est également disponible auprès de la SEC en appelant le 1-800-SEC-0330 ou sur le site Internet de la SEC sec.gov.