



TOTAL
COMMITTED TO BETTER ENERGY



2015
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Ouverture
Gouvernance
Résultats et perspectives
Rémunération
Politique de dividende
Commissaires aux comptes
Échanges avec les actionnaires
Vote des résolutions

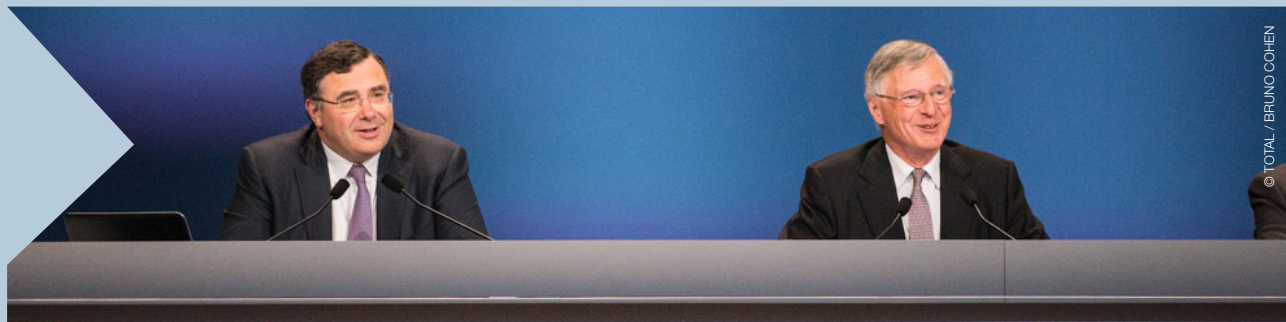


JDA#48

Le Journal des actionnaires

Spécial **Assemblée générale**

Été 2015



"Notre stratégie doit permettre de faire de Total un acteur plus fort en 2017, quel que soit le prix du pétrole."



TOTAL
COMMITTED TO BETTER ENERGY

Chers actionnaires,

Le 29 mai dernier, vous avez été 3 200 à participer à notre Assemblée générale. Nous tenons à vous remercier pour votre présence à ce temps fort de la vie du Groupe, qui nous a permis de faire le bilan de l'année 2014, de vous présenter nos perspectives, et d'échanger avec vous lors de la séance de questions. Merci également aux 37 000 actionnaires qui n'ont pas pu être présents mais qui se sont exprimés par exemple en nous transmettant leurs intentions de vote par VOTACCESS.

L'année 2014 et les premiers mois de 2015 ont été marqués par une forte volatilité des prix sur les marchés de l'énergie. Les résultats annoncés au premier trimestre 2015 prouvent la bonne résistance du Groupe et sa capacité d'adaptation.

Dans l'Amont, les premiers effets positifs des réductions de coûts et la production en hausse de 10 % par rapport à l'année précédente compensent en partie cet environnement difficile. Quatre de nos huit projets majeurs de l'année 2015 ont déjà démarré.

Bénéficiant de sa restructuration et de conditions de marché plus favorables dans le raffinage et la distribution, l'Aval réalise un résultat remarquable.

Cependant, les surcapacités de raffinage sont structurelles en Europe. Le Raffinage-Chimie a donc engagé des plans d'adaptation des raffineries de Lindsey au Royaume-Uni, La Mède et Donges en France. Ils permettront d'atteindre l'objectif de réduction de 20 % de nos capacités en Europe et de rendre l'ensemble de nos raffineries compétitives à l'horizon 2017.

Afin de baisser son point mort, Total poursuit la mise en œuvre de son plan d'ajustement qui inclut la mise en production de ses projets Amont, une baisse des investissements, des réductions de coûts significatives, ainsi que l'accélération de son programme de cessions. Ceci permettra au Groupe de faire face à la baisse du prix du pétrole, tout en conservant la priorité absolue accordée à la sécurité, et en maintenant ses perspectives de croissance à moyen terme.

La stratégie que nous menons actuellement nous donne confiance dans notre capacité à faire de Total un acteur plus fort en 2017, quel que soit le prix du pétrole.

Nous vous remercions pour votre fidélité.

Thierry Desmarest
Président du Conseil d'administration

Patrick Pouyanné
Directeur Général

SOMMAIRE

Éditorial	▶ p. 2
Éclairage	▶ p. 3
Faits marquants	▶ pp. 4-5
Gouvernance	▶ pp. 6-7
Total actionnaires	▶ p. 8

Les présentations, documents légaux et résultats du vote des résolutions sont disponibles sur l'application « **Total Investors** » et sur notre site **total.com** dans la rubrique Actionnaires individuels > Assemblées générales.



Notre stratégie en marche

Dans un environnement marqué par la baisse des prix du pétrole, Total doit s'adapter et améliorer sa performance. Pour relever ce défi, le Groupe a mis en place une stratégie basée sur quatre mots-clés : Sécurité, Exécution, Coûts et Cash*.



© TOTAL / MICHEL LABELLE

Sécurité

La **Sécurité**, une priorité absolue directement liée à l'humain et à l'avenir du Groupe.

Avec une baisse du taux d'accident de 50 % en quatre ans, Total a fait de très importants progrès au cours des dix dernières années. Le Groupe poursuit ses efforts en misant sur une vigilance de tous les instants.



© TOTAL / PETER LIVERMORE

Exécution

L'**Exécution** de notre feuille de route dans tous les secteurs.

Le Groupe dispose d'un portefeuille de projets de qualité pour lesquels il a fortement investi ces dernières années. L'objectif est de réaliser ces projets dans les coûts et les délais impartis, pour qu'ils viennent contribuer aux résultats du Groupe. Quatre des huit projets majeurs à démarrer en 2015 sont déjà en production.



© TOTAL / MICHEL LABELLE

Réduction des Coûts

La réduction des **Coûts**, une remise en question de nos pratiques pour faire plus simple et plus efficace.

Total a annoncé dès début 2014 un plan de réduction des coûts. Dans l'environnement actuel, Total doit réduire son point mort pour rester profitable en période de prix bas. Sur 2015, le Groupe vise une économie de 4 milliards de dollars.



© TOTAL / KOSTADIN LUCHANSKI

Génération de Cash

La génération de **Cash**, pour financer la croissance de l'entreprise et maintenir une politique de retour compétitif à l'actionnaire.

Le Groupe a mis en place un ambitieux plan d'ajustement qui inclut des réductions de coûts, la mise en production de projets Amont à forte rentabilité, et l'accélération du programme de cessions.

« **Quatrième démarrage de l'année pour Total, Termokarstovoye va contribuer à la croissance attendue de plus de 8 % de la production du Groupe en 2015.** »

France Raffinage

Présentation du plan pour le raffinage de Total en France. 200 millions d'euros seront investis pour transformer La Mède et créer la première bio-raffinerie française. À Donges, un investissement de 400 millions d'euros est prévu pour moderniser le site et lui assurer de nouveaux débouchés rentables. Ce plan contribuera à atteindre l'objectif de 20 % de réduction de capacités du Groupe en Europe en 2017.

Chiffres clés

1^{er} trimestre 2015

2,6 milliards de dollars

Résultat net ajusté

Production d'hydrocarbures

2 395 milliers

de barils équivalent pétrole/jour
(+ 10 % vs 1^{er} trimestre 2014)

46,2 %

Taux moyen d'imposition

28,2 %

Taux d'endettement au 31 mars 2015

0,61 €/action

1^{er} acompte trimestriel au titre de 2015
Payable en numéraire ou en actions nouvelles



Angola

Atteinte d'une production cumulée de deux milliards de barils sur le Bloc 17, opéré par le Groupe.

France

- ▶ Acquisition d'une participation majoritaire de 68 % dans Polyblend, société spécialisée dans les plastiques pour automobiles.
- ▶ Lancement du premier *Massive Open Online Course* (MOOC) spécialisé dans l'industrie du pétrole et du gaz, cours gratuits dispensés en ligne et accessibles à tous.

Nigeria

Cession de participations dans des blocs *onshore* non opérés pour 1 milliard de dollars.

Royaume-Uni

Annnonce du projet de réduction de capacité de la raffinerie de Lindsey.

Monde

- ▶ Publication de la liste intégrale des 903 filiales consolidées de Total.
- ▶ Accès à l'énergie pour 5 millions de personnes grâce aux lampes solaires « Awango by Total ».
- ▶ Appel à instaurer un prix au carbone, venant de six compagnies pétrolières et gazières mondiales, dont Total.
- ▶ Nomination de Mike Sangster au poste de Directeur de la Communication financière.
- ▶ Nomination de Laurent Vivier au poste de Directeur Gaz.

Pour retrouver l'ensemble des communiqués de presse et découvrir la fonction alerte e-mail vous permettant notamment d'être informé(e) de leur diffusion, rendez-vous sur notre site total.com

Russie

Gaz

Démarrage de la production du champ de gaz et condensats de Termokarstovoye dans le nord de la Sibérie, en avance sur le planning initial et en-dessous du budget. D'une capacité de production de 65 000 barils équivalent pétrole par jour, ce champ est opéré par Terneftegas, *joint-venture* entre Total (49 %) et Novatek (51 %), deuxième producteur de gaz naturel en Russie.

Au 1^{er} trimestre 2015, Total réalise un résultat net ajusté de 2,6 milliards de dollars. Comment l'expliquez-vous ?

Alors que le Brent est en baisse de 30 % par rapport au trimestre précédent, ce résultat en baisse de 7 % démontre la bonne résistance du Groupe et l'avantage de son modèle intégré. L'Amont affiche un résultat en baisse de 15 % seulement, bénéficiant des premiers effets positifs de la réduction des coûts. Avec des résultats en forte hausse (+ 15 % pour le Raffinage-Chimie et + 31 % pour le Marketing & Services), l'Aval représente 50 % des résultats du Groupe ce trimestre.

Quelles sont les perspectives pour les mois à venir ?

Le Groupe poursuit la mise en œuvre de son plan d'ajustement qui inclut notamment des réductions de coûts dans tous les secteurs et l'accélération des cessions. Avec l'objectif de démarrer huit projets fortement générateurs de *cash flow* en 2015, dont quatre sont déjà entrés en production, nous sommes confiants dans notre capacité à assurer un bon retour à nos actionnaires.



Patrick
DE LA CHEVARDIÈRE
Directeur Financier du Groupe

Retour sur l'Assemblée générale

Lors de la session de vote en Assemblée générale, les 12 résolutions agréées par le Conseil d'administration ont été approuvées. Le Journal des actionnaires vous propose de revenir sur certaines d'entre elles.

Option de paiement du dividende en actions

Les deux résolutions portant sur l'option de paiement du dividende en actions du solde de l'exercice 2014 et des éventuels acomptes relatifs à l'exercice 2015, ont été approuvées.

Pour ces acomptes, tout actionnaire aura désormais le choix de percevoir le dividende en numéraire ou en actions nouvelles de la Société en bénéficiant d'une décote.

Pour le solde du dividende au titre de 2014, cette décote est fixée à 10 %. Ce solde de 0,61 euro par action sera détaché le 8 juin 2015 et mis en paiement le 1^{er} juillet 2015.

Pour en savoir plus, retrouvez les questions-réponses sur notre site total.com

Le prix de souscription est de **42,02 €**. Il est égal à 90 % de la moyenne des cours d'ouverture des 20 jours précédant l'Assemblée générale, diminuée du solde du dividende.

- ▶ Moyenne des cours d'ouverture sur les 20 jours précédant l'Assemblée générale : 47,2925 €.
- ▶ Prix de souscription des actions nouvelles : $(47,2925 - 0,61) \times 90 \% = 42,02 \text{ €}$.

Exemple pour un actionnaire détenant 500 actions* :

- ▶ Droit à un solde du dividende 2014 de 305 € en numéraire.
- ▶ Nombre d'actions reçues par l'actionnaire : $305 / 42,02 = 7$ actions nouvelles.
- ▶ Solte payée en numéraire : $305 - (7 \times 42,02) = 10,86 \text{ €}$.

* Calcul sur la base du dividende brut, avant déduction des prélèvements sociaux et fiscaux.

Exemple pour 500 actions détenues

Solde du dividende 2014 : 0,61 €/action - Montant à recevoir : 305 €



305 €
en numéraire

ou



7 actions nouvelles



10,86 €
solte en numéraire

Moyennes du 1^{er} trimestre 2015 - Variations par rapport au 4^e trimestre 2014



Capitalisation boursière
au 31/03/2015

110,4 milliards d' €



Cours de l'action Total

45,6 €

+ 0,95 %



Un Conseil d'administration resserré

M. Patrick Pouyanné, Directeur Général, a été nommé administrateur de la Société pour une période de trois ans. Les mandats de M. Patrick Artus et Mme Anne-Marie Idrac, qui arrivaient à échéance au 29 mai 2015, ont été renouvelés pour une durée de trois ans également.

Le Conseil d'administration est désormais composé de douze membres (contre quatorze auparavant), dont un administrateur représentant les salariés et un administrateur représentant les salariés actionnaires. Quatre administrateurs sont de nationalité étrangère (36,4 %*) et quatre sont des femmes (36,4 %*).

* Hors administrateur représentant les salariés.

Le Conseil d'administration



Thierry
DESMAREST



Patrick
POUYANNÉ



Patrick
ARTUS



Patricia
BARBIZET



Marc
BLANC



Gunnar
BROCK



Marie-Christine
COISNE-ROQUETTE



Paul
DESMARAIS Jr.



Anne-Marie
IDRAC



Charles
KELLER



Barbara
KUX



Gérard
LAMARCHE



Brent

53,9 \$

- 29,63 %



Marge de raffinage

47,1 \$/tonne

+ 70,65 %



Parité Dollar/Euro

1,13

- 9,60 %





Webzine spécial « Assemblée générale 2015 »



Dans la rubrique Actionnaires individuels de total.com, retrouvez les moments forts de l'Assemblée générale du 29 mai 2015.

Si vous souhaitez être informé(e) par courriel de la mise en ligne des nouveaux webzines, contactez notre service.

Vos contacts

Pour trouver les réponses à vos questions concernant l'action Total, nous faire part de vos réactions sur l'information diffusée, ou modifier vos données personnelles*, contactez notre service :

Service Relations actionnaires individuels

2, place Jean Millier
La Défense 6
92078 Paris La Défense cedex

Écrivez-nous à partir du site total.com > rubrique Actionnaires (contact)

Vos rendez-vous

- ▶ **29 juillet 2015** Résultats du 2^e trimestre et du 1^{er} semestre 2015
- ▶ **28 septembre 2015** Détachement du 1^{er} acompte sur dividende au titre de 2015
- ▶ **29 septembre 2015** Réunion d'actionnaires à Lille
- ▶ **6 octobre 2015** Réunion d'actionnaires à Cannes
- ▶ **8 octobre 2015** Réunion d'actionnaires à Bordeaux
- ▶ **15 octobre 2015** Réunion d'actionnaires à Dijon

▶ **N° Vert 0 800 039 039**

Appel gratuit depuis un téléphone fixe en France

N° d'appel depuis l'étranger :

+33 1 47 44 24 02

* Vos données personnelles sont traitées dans le respect de la loi. Vous disposez du droit d'accès, de rectification et d'opposition en vous adressant à notre Service actionnaires.



Une relation
de qualité
au service
des actionnaires